



UNIVERSITY OF NORTH BENGAL  
B.Com. Minor 3rd Semester Examination, 2025

**ACFIMIN303-COMMERCE**  
**HUMAN RESOURCE MANAGEMENT**

Time Allotted: 2 Hours 30 Minutes

Full Marks: 60

*The figures in the margin indicate full marks.*

**GROUP-A / বিভাগ-ক / সমূহ-ক**

1. Answer any **four** questions: 3×4 = 12  
যে-কোন **চারটি** প্রশ্নের উত্তর দাওঃ  
কুর্নৈ **চার** প্রশ্নকা উত্তর লেখ্নুহোস্ত্—
- (a) Define Downsizing. 3  
'Downsizing' শব্দটির সংজ্ঞা দাও।  
ডাউনসাইজিং-এর সংজ্ঞা লেখো।
- (b) Mention any six internal sources of recruitment. 3  
নিয়োগের (Recruitment) অভ্যন্তরীণ ছয়টি উৎসের নাম উল্লেখ করো।  
মর্তীকা কুর্নৈ চ আন্তরিক স্রোতহরু উল্লেখ কর্নুহোস্ত্।
- (c) Discuss any three methods of on-the-job training. 3  
'কাজের মাধ্যমে প্রশিক্ষণ' (On-the-job Training)-এর যে-কোনো তিনটি পদ্ধতি আলোচনা করো।  
কার্যস্থলমা দিনে তালিমকা কুর্নৈ তীন বিধিহরুবারে চলফল কর্নুহোস্ত্।
- (d) Define Employee Empowerment. 3  
কর্মচারী ক্ষমতায়ন (Employee Empowerment)-এর সংজ্ঞা লেখো।  
কর্মচারী সত্যতিকরণ (Employee Empowerment) পরিমাণিত কর্নুহোস্ত্।
- (e) Write a short note on HRIS. 3  
HRIS-এর ওপর একটি সংক্ষিপ্ত টীকা লেখো।  
HRIS কো ছোটো টিপ্পণী লেখ্নুহোস্ত্।
- (f) What do you mean by Voluntary Retirement Scheme (VRS)? 3  
স্বেচ্ছামূলক অবসর প্রকল্প (Voluntary Retirement Scheme) বলতে কী বোঝো ?  
স্বেচ্ছিক অবকাশা য়োজনা (Voluntary Retirement Scheme) মন্বালে কে বুধ্নুহুন্ত ?

**GROUP-B / বিভাগ-খ / সমূহ-খ**

2. Answer any **four** questions: 6×4 = 24  
যে-কোন **চারটি** প্রশ্নের উত্তর দাওঃ  
কুর্নৈ **চার** প্রশ্নকা উত্তর লেখ্নুহোস্ত্—
- (a) Distinguish between HRM and Personnel Management. 6  
মানব সম্পদ ব্যবস্থাপনা (HRM) এবং কর্মী ব্যবস্থাপনার (Personnel Management) মধ্যে পার্থক্য লেখো।  
মানব স্রোত ব্যবস্থাপনা (HRM) র কার্মিক ব্যবস্থাপনা (Personnel Management) বীচকো মিন্বতা লেখ্নুহোস্ত্।

- (b) Discuss the stages involved in selection process. 6  
কর্মচারী নির্বাচন প্রক্রিয়ার (selection process) অন্তর্ভুক্ত পর্যায়গুলি আলোচনা করো।  
চনোট প্রক্রিয়ামা সমাবেশ চরণহরু বারে চলফল গর্নুহোস্।
- (c) "Training is an investment, not an expense" — Explain with examples. 6  
"প্রশিক্ষণ একটি বিনিয়োগ, খরচ নয়" — উদাহরণসহ ব্যাখ্যা করো।  
"তালিম খর্চ হোস্, লগানী হো।" উদাহরণসহিত ব্যাখ্যা গর্নুহোস্।
- (d) Distinguish between monetary and non-monetary incentives. 6  
আর্থিক এবং অ-আর্থিক ইনসেন্টিভ-এর মধ্যে পার্থক্য লেখো।  
আর্থিক র গের-আর্থিক প্রোসাহনহরু বীচ অন্তর চুত্য়াজনুহোস্।
- (e) Define Management Development. Discuss the importance of Management Development. 2+4  
ব্যবস্থাপক উন্নয়নের সংজ্ঞা দাও। ব্যবস্থাপক উন্নয়নের গুরুত্ব আলোচনা করো।  
ব্যবস্থাপক বিকাশ (Management Development) লাই পরিম্বাধিত গর্নুহোস্। ব্যবস্থাপক বিকাশকো মহত্ববারে চলফল গর্নুহোস্।
- (f) Differentiate between transfer and promotion. 6  
বদলি (Transfer) এবং পদোন্নতির (Promotion) মধ্যে পার্থক্য লেখো।  
হস্তান্তর (Transfer) র পদোন্নতি (Promotion) বীচকো মিন্ততা স্পষ্ট গর্নুহোস্।

**GROUP-C / বিভাগ-গ / সমূহ-গ**

**Answer any two questions**

12×2 = 24

যে-কোন দুটি প্রশ্নের উত্তর দাও

কোন দুই প্রশ্নকো উত্তর লেখনুহোস্

3. Define Human Resource Management. Also, discuss in detail the role and qualifications (competencies) of a HR Manager. 2+5+5  
মানব সম্পদ ব্যবস্থাপনার সংজ্ঞা দাও। একজন মানব সম্পদ ব্যবস্থাপকের (HR Manager) ভূমিকা ও যোগ্যতাসমূহ (competencies) বিস্তারিতভাবে আলোচনা করো।  
মানব স্রোত ব্যবস্থাপনলাই পরিম্বাধিত গর্নুহোস্। সাথী মানব স্রোত ব্যবস্থাপককো ভূমিকা, যোগ্যতাহরু (দক্ষতাহরু) কো বিস্তৃত রূপমা চলফল গর্নুহোস্।
4. Differentiate between job description and job specification. Also, discuss the importance of Human Resource Planning in an organisation. 6+6  
কর্মবিবরণী (Job description) এবং কর্ম নির্দিষ্টকরণ (Job specification)-এর মধ্যে পার্থক্য লেখো।  
একটি প্রতিষ্ঠানে মানব সম্পদ পরিকল্পনার (Human Resource Planning) গুরুত্ব আলোচনা করো।  
কার্য বিবরণ (job description) র কার্য বিশিষ্টতা (job specification) বীচকো মিন্ততা লেখনুহোস্।  
সাথী কুনৈ সংস্থামা মানব স্রোত যোজনকো মহত্ববারে চলফল গর্নুহোস্।
5. Define Training. Discuss the importance and objectives of training in an organisation. 2+5+5  
প্রশিক্ষণের (Training) সংজ্ঞা দাও। একটি প্রতিষ্ঠানে প্রশিক্ষণের গুরুত্ব এবং উদ্দেশ্যসমূহ আলোচনা করো।  
তালিমলাই পরিম্বাধিত গর্নুহোস্। সংস্থামিত্র তালিমকো মহত্ব র উদ্দেশ্যহরুবারে চলফল গর্নুহোস্।
6. Define Performance Appraisal. Discuss five different modern methods of performance appraisal with their merits and limitations. 2+10  
কর্মদক্ষতা মূল্যায়নের (Performance Appraisal) সংজ্ঞা দাও। কর্মদক্ষতা মূল্যায়নের পাঁচটি ভিন্ন আধুনিক পদ্ধতি তাদের সুবিধা (merits) ও সীমাবদ্ধতা (limitations)-সহ আলোচনা করো।  
কার্যসম্পাদন মূল্যাঙ্কনকো পরিম্বাধা লেখনুহোস্। কার্যসম্পাদন মূল্যাঙ্কনকো পাঁচ আধুনিক বিধিহরুকা ফাঙ্দা র সিমিততাসহিত চলফল গর্নুহোস্।

—x—



সমানো মন্ত্র: সমিতি: সমানী

UNIVERSITY OF NORTH BENGAL  
SEC 3rd Semester Examination, 2025

SEC - POOCSEC334-COMMERCE

ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT & STARTUPS

Time Allotted: 2 Hours

Full Marks: 40

The figures in the margin indicate full marks.

GROUP-A / বিভাগ-ক / সমূহ-ক

1. Answer any *five* questions: 1×5 = 5  
যে-কোন *পাঁচটি* প্রশ্নের উত্তর দাওঃ  
কোন *পাঁচ* প্রশ্নের উত্তর লেখুনহোস্ —
- (a) What is meant by creative behaviour?  
সৃজনশীল আচরণ বলতে কী বোঝায় ?  
সৃজনাত্মক ব্যবহার মনেকো কে হো ?
- (b) Define intrapreneurship.  
ইন্ট্রাপ্রেনিউরশিপ-এর সংজ্ঞা দাও।  
ইন্ট্রাপ্রেনরশিপলাই পরিমাণিত গনুহোস্।
- (c) What do you mean by Self-Help Group?  
স্বনির্ভর গোষ্ঠী (Self-Help Group) বলতে তুমি কী বোঝো ?  
স্ব-সহায়তা সমূহ মননালে কে বুডনুহুন্ট ?
- (d) What is appraisal of project report?  
প্রকল্প রিপোর্ট-এর মূল্যায়ন (appraisal) বলতে তুমি কী বোঝো ?  
পরিয়ोजना প্রতিবেদনকো মূল্যায়কন মনেকো কে হো ?
- (e) What is meant by Start-Ups?  
স্টার্ট-আপস (Start-Ups) বলতে তুমি কী বোঝো ?  
স্টার্ট অপস মননালে কে বুডনুহুন্ট ?
- (f) Who are known as Angel Investors?  
এঞ্জেল ইনভেস্টর (Angel Investors) নামে কারা পরিচিত ?  
এন্জেল লগানীকর্তাকো রুপমা কসলাই চিনিন্ট ?
- (g) What is seed fund?  
সিড ফান্ড (seed fund) কী ?  
সিড ফন্ড মনেকো কে হো ?
- (h) What is Crowd Funding?  
ক্রাউড ফান্ডিং (Crowd Funding) কী ?  
ক্রাউডফান্ডিং মনেকো কে হো ?

GROUP-B / বিভাগ-খ / সমূহ-খ

2. Answer any *three* questions: 5×3 = 15  
যে-কোন *তিনটি* প্রশ্নের উত্তর দাওঃ  
কোন *তিন* প্রশ্নের উত্তর লেখুনহোস্ —
- (a) Is an entrepreneurship a solution to society's problems? Discuss. 5  
একটি উদ্যোগ কি সমাজের সমস্যার সমাধান ? আলোচনা কর।

- के उद्यमशीलता समाजका समस्याहरूको समाधान हो ? छलफल गर्नुहोस् ।
- (b) Briefly discuss different sources of business ideas. 5  
 व्यवसायिक धारणा विभिन्न स्रोतहरूबाट संक्षेपमा आलोचना कर ।  
 व्यवसायिक विचारका विभिन्न स्रोतहरूबारे संक्षेपमा छलफल गर्नुहोस् ।
- (c) Briefly discuss the 3-pillars to initiate a Start-Up (Handholding, Funding and Incubation). 5  
 एकटा स्टार्ट-अप शुरु करार जना ०टि स्तम्भ (ह्यान्डहेल्डिङ, फाँडिङ ० इनकिडेभेशन) सम्पर्के संक्षेपमा आलोचना कर ।  
 स्टार्ट अप सुरु गर्न आवश्यक र आधारस्तम्भहरू (सहयोग, वित्तिय सहायता र इन्क्युबेशन) बारे संक्षेपमा छलफल गर्नुहोस् ।
- (d) What do you mean by Venture Capital? Briefly discuss the importance of Venture Capital. 2+3  
 वेन्चर क्यापिटल बलते की बोबो ? एर शुरुत्व सम्पर्के संक्षेपमा आलोचना कर ।  
 वेन्चर क्यापिटल भन्नाले के बुझनुहुन्छ ? वेन्चर क्यापिटलको महत्त्वबारे संक्षेपमा छलफल गर्नुहोस् ।
- (e) Write a short note on Mudra Loan scheme for start-ups. 5  
 स्टार्ट-अपेर जना मुद्रा ऋण प्रकल्प (Mudra Loan scheme)-एर उपर एकटा संक्षिप्त टीका लेख ।  
 स्टार्ट अपहरूका लागि मुद्रा ऋण योजनाबारे छोटो टिप्पणी लेख्नुहोस् ।

**GROUP-C / विभाग-ग / समूह-ग**

Answer any two questions

10×2 = 20

बे-कान दुटि प्रश्नर उत्तर दाओ

कुनै दुई प्रश्नका उत्तर लेख्नुहोस्

3. Define Entrepreneurship. Briefly discuss the characteristics of entrepreneurship. 2+8  
 उद्योग काने बले ? संक्षेपमा उद्योग-एर वैशिष्ट्यगुणि आलोचना कर ।  
 उद्यमशीलतालाई परिभाषित गर्नुहोस् । उद्यमशीलताका विशेषताहरू बारे संक्षेपमा छलफल गर्नुहोस् ।
4. What do you mean by business plan? Discuss the steps involved in preparing a business plan. 2+8  
 व्यवसायिक परिकल्पना (Business plan) बलते की बोबो ? एकटा व्यवसायिक परिकल्पना प्रस्तुत करार धापगुणि आलोचना कर ।  
 व्यवसाय योजना भन्नाले के बुझनुहुन्छ ? व्यवसाय योजना तयार गर्ने प्रक्रियामा समावेश चरणहरू छलफल गर्नुहोस् ।
5. Define E-Start-Ups. Discuss the challenges and steps involved in launching online business. 2+4+4  
 ई-स्टार्ट-अपस (E-Start-Ups)-एर संज्ञा दाओ । अनलाइन व्यवसा शुरु करार च्यालेञ्ज एवंग धापगुणि आलोचना कर ।  
 ई-स्टार्ट अपको परिभाषा लेख्नुहोस् । अनलाइन व्यवसाय सुरु गर्दा आउने चुनौतीहरू र त्यसमा समावेश चरणहरूबारे छलफल गर्नुहोस् ।
6. What do you mean by incubation support? Discuss the functions of business incubators. 2+8  
 इनकिडेभेशन सहायता (incubation support) बलते की बोबो ? व्यवसायिक इनकिडेभेटरगुणिर (Business incubators) कार्यबली आलोचना कर ।  
 इन्क्युबेशन सहयोग भन्नाले के बुझनुहुन्छ ? व्यवसाय इन्क्युबेशनका कार्यहरूबारे छलफल गर्नुहोस् ।

—x—



‘समानो मन्त्रः समितिः समानी’

UNIVERSITY OF NORTH BENGAL  
AEC 3rd Semester Examination, 2025

**AEC - ENGLAEC001-ALTERNATIVE ENGLISH**

**LITERARY APPLICATION**

Time Allotted: 2 Hours 30 Minutes

Full Marks: 60

*The figures in the margin indicate full marks.*

1. Answer any **three** of the following questions: 15×3 = 45
- (a) Comment on the role and character of Maurya in *Riders to the Sea*.
- OR**
- (b) Comment on the title of *Riders to the Sea*.
- (c) How does Gatsby’s character represent the American dream?
- OR**
- (d) Discuss the narrative technique of *The Great Gatsby*.
- (e) Examine *The Man-Eater of Malgudi* as a social novel.
- OR**
- (f) Comment on the character of Vasu in *The Man-Eater of Malgudi*.
2. Answer any **three** of the following questions: 5×3 = 15
- (a) Why is Bartley determined to go to Connemara?
- (b) What does the sea represent in J. M. Synge’s *Riders to the Sea*?
- (c) How does Nick Carraway first meet Jay Gatsby?
- (d) Why did Daisy marry Tom?
- (e) What role does Rangi play in *The Man-Eater of Malgudi*?
- (f) Briefly describe Nataraj’s profession.

—x—



## IDC - IACTIDC324-INTRODUCTION TO WEB TECHNOLOGY

Time Allotted: 1 Hour 30 Minutes

Full Marks: 40

*The figures in the margin indicate full marks.***Instruction**

The candidate should indicate the correct Name, Centre Name, Roll Number, Registration No., Course/Paper Code, Question Booklet Series, Question Booklet SET on the OMR Answer-Sheet otherwise the Answer-Sheet will not be evaluated and the candidate will be solely responsible for it.

Each question has four alternative answers. The candidate has to darken only one circle/bubble on the Answer-Sheet using black/blue ballpoint pen indicating the correct answer as shown below. If more than one answer / option is found darkened, then the question will be treated wrong and will not be evaluated.

Example: Correct Method:     Wrong Method:

**Answer all the questions**

1×40 = 40

1. WWW stands for  
(A) Wide Web World (B) World Wide Web  
(C) World Web Wide (D) Web World Way
2. In the client-server model, the client is  
(A) Computer giving services (B) Computer requesting services  
(C) Network cable (D) Operating system
3. Protocol used to view web pages  
(A) FTP (B) SMTP (C) HTTP (D) POP3
4. Secure browsing uses  
(A) SHTTP (B) HTTPS (C) FTPS (D) TELNET
5. Protocol to transfer files  
(A) FTP (B) SMTP (C) POP (D) DNS
6. Protocol to send email  
(A) SMTP (B) POP3 (C) IMAP (D) HTTP
7. A unique number identifying devices online is  
(A) MAC code (B) IP address (C) ZIP code (D) CSS
8. DNS stands for  
(A) Data Name Service (B) Domain Name System  
(C) Direct Net Service (D) Domain Number Set

9. HTML stands for  
 (A) Hyper Text Markup Language (B) High Text Making Language  
 (C) Home Tool Making Language (D) Hyperlink Text Mix Language
10. Largest heading tag is  
 (A) <h6> (B) <h4> (C) <h1> (D) <h3>
11. Paragraph tag  
 (A) <para> (B) <pg> (C) <p> (D) <par>
12. Line break tag  
 (A) <lb> (B) <br> (C) <break> (D) <line>
13. Anchor tag  
 (A) <a> (B) <link> (C) <href> (D) <ref>
14. Image tag  
 (A) <image> (B) <img> (C) <pic> (D) <im>
15. Alt text attribute is  
 (A) alt (B) text (C) name (D) tip
16. Ordered list tag  
 (A) <ul> (B) <ol> (C) <li> (D) <dl>
17. Unordered list tag  
 (A) <ul> (B) <ol> (C) <li> (D) <dt>
18. Table tag  
 (A) <tb> (B) <table> (C) <tab> (D) <tbl>
19. Table row tag  
 (A) <tr> (B) <td> (C) <th> (D) <row>
20. Table header cell tag  
 (A) <hd> (B) <thead> (C) <th> (D) <thead>
21. Merge columns with  
 (A) colspan (B) rowspan (C) spanx (D) merge
22. Merge rows with  
 (A) colspan (B) rowspan (C) spany (D) join
23. Table footer tag  
 (A) <tfoot> (B) <tf> (C) <tfooters> (D) <foot>
24. Border CSS property  
 (A) frame (B) border (C) line (D) outline-only
25. Frameset tag is  
 (A) <frameset> (B) <frames> (C) <framegroup> (D) <iframes>
26. Embed page inside page with  
 (A) <iframe> (B) <frame> (C) <frameset> (D) <page>

FYUGP/IDC/3rd Sem./IACTIDC324/2025

27. Forms are defined with  
(A) <form> (B) <div> (C) <input> (D) <main>
28. Form action attribute sets  
(A) URL to submit (B) Method name (C) Button name (D) Password
29. GET method sends data in  
(A) URL (B) Request body (C) Header only (D) Cookie
30. Password field  
(A) <input type="password"> (B) <input type="pass">  
(C) <password> (D) <pwd>
31. Drop-down list tag  
(A) <select> (B) <list> (C) <dropdown> (D) <choice>
32. Radio button  
(A) <input type="radio"> (B) <input type="checkbox">  
(C) <input type="round"> (D) <input type="button">
33. Checkbox  
(A) <input type="checkbox"> (B) <input type="check">  
(C) <input type="multi"> (D) <input type="choice">
34. File upload control  
(A) <input type="file"> (B) <input type="upload">  
(C) <file> (D) <uploader>
35. Submit button  
(A) <button type="submit"> (B) <submit>  
(C) <input type="send"> (D) <button type="go">
36. CSS stands for  
(A) Cascading Style Sheets (B) Computer Styled System  
(C) Creative Sheet Styles (D) Color Style Set
37. CSS inline uses attribute  
(A) style (B) class (C) id (D) css
38. External CSS is linked with  
(A) <link rel="stylesheet"href=""> (B) <css>  
(C) <style src=""> (D) <import>
39. Class selector symbol is  
(A) . (B) # (C) \* (D) &
40. ID selector symbol is  
(A) # (B) . (C) @ (D) %

—x—